

# Natacha GALLY

natacha.gally@gmail.com

**Maîtresse de conférences en science politique, Université Paris-Panthéon-Assas, Département de droit public et de science politique, depuis septembre 2013.**

**Chercheuse au CERSA, UMR 7106, (10, rue Thénard 75005 Paris)**

**Membre élue du conseil de la recherche de l'Université Paris-Panthéon-Assas**

## FORMATION UNIVERSITAIRE

---

- 2012      **Doctorat en science politique, Sciences Po Paris**  
Thèse soutenue le 7 décembre 2012, mention Très Honorable avec félicitations du jury.  
*Le marché des hauts fonctionnaires. Une comparaison des politiques de la haute fonction publique en France et en Grande-Bretagne*  
Jury : Patrick Hassenteufel (directeur de thèse) ; Jean-Michel Eymeri-Douzans,; Brigitte Gaïti ; Patrick Le Galès,; Edward C. Page ; Yves Surel.
- 2009      **Visiting Student, Université d'Oxford, Royaume-Uni**  
Département de science politique et relations internationales.  
Programme d'échange OXPO (Oxford-Sciences Po).
- 2007      **Master recherche "Politique et sociétés en Europe", Sciences Po Paris**  
Spécialité "politiques publiques".  
*Mention très bien, obtention d'une allocation de recherche doctorale*
- 2006      **Diplômée de Sciences Po Lille, mention Honorable**  
Section « Politique, Économie et Société ».

## DOMAINES DE RECHERCHE

---

- Sociologie de l'action publique
- Sociologie de l'administration
- Élités administratives et réformes de l'administration
- Comparaison franco-britannique & circulations internationales
- Politiques de l'enseignement supérieur et de la recherche.

## ENSEIGNEMENTS ACTUELS

---

- Sociologie politique 2, Licence 2 de science politique
- Institutions administratives locales, Licence 3 de science politique
- Politiques publiques, M1 de politiques publiques, M1 de science politique, M1 droit public
- Atelier recherche, M1 de politiques publiques
- La fonction publique : sociologie politique et réformes contemporaines, M2 Politiques publiques
- Administration territoriale, M2 Politiques publiques

### Articles dans des revues à comité de lecture

« Réformes de l'État, mobilisations professionnelles et transformations de l'élite du gouvernement de la recherche en biomédecine en France (fin des années 1940-début des années 2000) », (avec Jérôme Aust, Pierre Clément, Clémentine Gozlan, Etienne Ollion et Emmanuelle Picard), *Gouvernement et action publique*, vol. 10, n°3, 2021, pp. 9-42.

« La haute fonction publique entre organisations, professions et patrons : une sociologie comparée des marchés du travail administratifs », *Revue française de science politique*, vol.70, n° 1, fev. 2020, pp. 49-74.

« Entre *executive shift* et gouvernement à distance. La genèse des politiques « pour l'excellence » dans le secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche (2009-2012) », *Revue française de science politique*, vol. 68, n°4, 2018, p. 691-715.

« Le cabinet ministériel comme espace frontière. Les collaborateurs ministériels passés par la sphère privée sous la présidence de François Hollande », (avec G. Daho), *Revue française d'administration publique*, n°168, 2018, pp. 849-874.

« Écrire le contraste au-delà des typologies : l'apport de l'histoire croisée à la comparaison internationale », *Revue Internationale de Politique Comparée, Dossier « Mettre en mots la comparaison : analyse de pratique »*, vol. 19, n°1, 2012, p. 19-38.

« Former ensemble les cadres supérieurs de l'Etat et des collectivités territoriales ? Le difficile rapprochement de l'ENA et de l'INET », *Revue Française d'Administration Publique*, n°131, 2009/3, p. 497-512.

### Contributions à un ouvrage collectif

« Chapitre 3. Fonction publique : vers un nouveau modèle ? », (avec Émilie Biland), Thomas Frinault éd., *Nouvelle sociologie politique de la France*. Armand Colin, 2021, pp. 45-56.

« La haute fonction publique comme marché du travail fermé. Professionnalisation des élites et clôture de l'espace administratif en France et en Grande-Bretagne à la fin du XIXe siècle. », in Bajard F., Crunel B., Frau C., Nicolas F., Parent F. (dir.), *Professionnalition(s) et Etat. Une sociologie politique des groupes professionnels*, Lille, Presses universitaires du Septentrion, 2018, p. 155-183..

« Civil Servants and Policy Analysis in Central Government », (avec Émilie Biland), in Halpern C., Hassenteufel P. et Zittoun P. (eds.), *Policy Analysis in France*, The Policy Press, 2018, p. 101-118.

« Gouverner les hauts fonctionnaires en France et en Grande-Bretagne : regards croisés et circulations asymétriques », in Martine Kaluszynski, Renaud Payre (dir.), *Savoirs de gouvernement. Circulation(s), traduction(s), réception(s)*, Paris, Economica, 2013, p. 166-183.

## Recensions

Hibou B., *La bureaucratisation du monde à l'ère néo-libérale*, Paris, La Découverte, 2012, *Revue française de science politique*, 2013/6, p. 1213-1214.

Eymeri-Douzans J.-M., Pierre J. (Eds), *Administrative Reforms and Democratic Governance* Londres, Routledge, 2011, *Gouvernement et Action publique*, 2013/2 n° 2, p. 349-363

Carpenter D., *Reputation and power. Organizational image and pharmaceutical regulation at the FDA*, Princeton, Princeton University Press, 2011, *Revue française de sociologie*, 2011/3, p. 613-616.

Power M., *La société de l'audit. L'obsession du contrôle*, Paris : La découverte, 2005, *Cahiers internationaux de sociologie*, n°126, 2009/1, p. 162-164.

Raadschelders, J. C. N., Toonen, T. A. J., Van Der Meer, F. M. (eds.), *The Civil Service in the 21st Century: Comparative Perspectives*, Basingstoke, Palgrave Macmillan, 2007, 319p., *Revue Française d'Administration Publique*, n°127, 2008/3, p. 643-648.

## ENSEIGNEMENTS & RESPONSABILITÉS PEDAGOGIQUES

---

### Depuis 2013 MCF à l'Université Paris 2

#### *Enseignements :*

*Administration territoriale*, séminaire 24h, M2 Administration et Politiques Publiques  
*La fonction publique : sociologie politique et réformes contemporaines*, séminaire 24h, M2 Administration et politiques publiques.

*Politiques publiques* : CM 36h, M1 science politique et M1 droit public.

*Institutions administratives locales*, CM 36h, L3 science politique

*Sociologie politique 2*, CM 18h, L2 science politique

*Atelier recherche*, CM 12h, M1 politiques publiques.

#### *Encadrement de mémoires de M1 (5 à 12 par an)*

#### *Soutenances de rapports de stage de M2 (une vingtaine par an)*

#### *Encadrement de mémoires de M2*

Fanny Baklouti, « La genèse du Service civique : trajectoire et analyse d'un changement de politique publique », Master 2 Administration et Politiques Publiques, Université Paris 2 Panthéon-Assas, année 2017-2018.

#### *Membre des jurys de soutenance de thèse suivantes :*

Thoma Lamb, « Linky, un compteur pour les gouverner tous : Introduction controversée d'un instrument de « la » transition énergétique », Thèse de science politique sous la direction d'Yves Surel, Université Paris 2 Panthéon-Assas, soutenue le 18/12/2020.

Agathe Piquet, « Europol, une police européenne ? Création et autonomisation d'une agence », Thèse de science politique sous la direction d'Yves Surel, Université Paris 2 Panthéon-Assas, soutenue le 03/12/2019

Luiza Duarte Cardoso, « L'émergence d'une politique mémorielle au Brésil : la Politique Nationale des Musées (2003-2010) », Thèse de science politique sous la direction d'Yves Surel et Olivier Compagnon, Sorbonne Paris Cité, soutenue le 09/07/2018

Miyuki Tsuchiya, « Gouverner l'énergie : la dynamique de changement des politiques publiques de l'électricité d'origine nucléaire et renouvelable. Une comparaison entre la France et le Japon », Thèse de science politique sous la direction d'Yves Surel, Université Paris 2 Panthéon-Assas, soutenue le 12/12/2016

Anne-Lucie Jarrier, « Construire les routes du développement en Amazonie : étude des conflits sur l'aménagement du territoire régional au prisme des instruments », Thèse de science politique sous la direction d'Yves Surel, Université Paris 2 Panthéon-Assas, soutenue le 08/12/2014

Aurélié Bonnet, « Les effets des programmes du Fonds Social Européen pour les femmes dans le milieu rural polonais », Thèse de science politique sous la direction d'Yves Surel, Université Paris 2 Panthéon-Assas, soutenue le 21/11/2014.

**2012 - 2013 Enseignante vacataire**

*Politiques Publiques* : Cours magistral (36h), Master 1 de science politique, Université Paris 2.

*Sociologie politique* : TD semestriel (18h), Licence 1 de Droit, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

**2010 – 2012 A.T.E.R. à l'Université Paris 2 Panthéon-Assas, temps plein.**

*Politique comparée*, T.D. 30h, Master 1 de science politique.

*Science administrative*, T.D. semestriel (15h), Master 1 de droit public.

*Politiques publiques*, T.D. semestriel (15h), Master 1 de science politique.

*Encadrement de mémoires*, Master 1 de Science Politique.

*Assistante au sein du Collège de droit* de l'Université Paris 2, Licence 3, Filière « fondements du droit », « Pensée juridique approfondie ».

**2007- 2010 Monitrice en science politique à l'Institut d'Etudes Politiques de Paris.**

*Introduction à la science politique*, Conférence de méthode semestrielle (24h), deuxième année.

*Le pouvoir politique*, Tutorat de méthodologie semestriel (28h), deuxième année.

*Atelier d'initiation à la recherche*, encadrement d'étudiants de master recherche

## **ACTIVITES DE RECHERCHE**

---

- 2018 -** **Enquête sur les femmes dans le corps préfectoral**, dans le cadre du département d'histoire de l'Institut des hautes études du ministère de l'intérieur (IHEMI), avec Anne Bellon, Annick Robet et Jeanne Siwek-Pouydesseau.
- 2014 - 2018** **Participation au projet de recherche « Sociologie du gouvernement »**, Labex Tepsis, coordonné par Delphine Dulong (Université Paris 1/CESSP) : participation à la construction d'une base de données biographique sur les membres des cabinets des gouvernements Ayrault et Valls.
- 2014 – 2019** **Participation au projet « Gouverner la science »** (ANR) coordonné par Jérôme Aust (C.S.O. / Sciences Po) : participation à la constitution d'une base d'analyse de réseau et d'une base prosopographique.
- 2013** **Post-doctorante au Centre de Sociologie des Organisations (C.S.O/ Sciences Po)**  
Enquête consacrée à la genèse du « Programme Investissements d'avenir » lancé suite au Grand Emprunt de 2009, dans le cadre de l'axe « Enseignement supérieur » du laboratoire, dirigé par Jérôme Aust et Christine Musselin.  
Matériau collecté : 45 entretiens semi-directifs, archives, littérature grise.
- 2007 – 2012** **Recherche doctorale, Institut d'Etudes Politiques de Paris**  
Enquête consacrée aux réformes de la haute fonction publique en France et en Grande-Bretagne dans une perspective de sociologie historique comparative.  
Matériau collecté : 80 entretiens semi-directifs, archives, littérature grise.

## **RESPONSABILITÉS SCIENTIFIQUES et PROFESSIONNELLES**

---

- 2020 - Membre élue du Conseil de la recherche de l'Université Paris-Panthéon-Assas
- 2016 – 2020 Book review editor, *Public Administration*, Wiley.
- 2016 – 2020 Co-organisatrice du séminaire « Chantiers d'histoire administrative » à l'EHESS, avec Marc Olivier Baruch et Emilien Ruiz.
- 2016 – 2017 Co-organisatrice du séminaire général du CERSA, avec Thoma Lamb.
- 2015 – 2019 Membre élue de la section 04 du Conseil national des universités (CNU).

Évaluatrice pour différentes revues scientifiques : *Revue Internationale de Politique Comparée*, *Gouvernement et Action publique*, *Travail et Emploi*, *Terrains et travaux*.

## COLLOQUES, JOURNÉES D'ÉTUDE, ET SÉMINAIRES

---

### ORGANISATION DE COLLOQUES ET JOURNEES D'ETUDES

- 2021 **Journée d'étude « Les femmes dans le corps préfectoral », CERSA-IHEMI, Avec Pierre André Peyvel, 08 novembre 2021.**
- 2019 **Colloque « Pour une sociologie du gouvernement : pratiques et rôles du travail gouvernemental », CERSA-CESSP, avec Delphine Dulong et Anne Bellon, 13 décembre 2019.**

### COMMUNICATION DANS DES COLLOQUES ET JOURNEES D'ETUDES

- 2021 **« La fonctionnalisation de l'encadrement supérieur », colloque du CERSA : « Les transformations de l'État, regards croisés entre droit et science politique », 17 septembre 2021.**
- 2017 **« Où sont les cadres ? L'impossible professionnalisation des corps d'encadrement généralistes de la fonction publique d'État », avec Olivier Quéré, 14<sup>e</sup> Congrès de l'Association française de science politique, Montpellier, ST 35 « Des élites administratives de second ordre : positions, trajectoires et logiques de corps », 10-12 juillet 2017.**
- 2014 **“Governing Top Officials from the Centre: the Politics of the Senior Civil Service in France and Great-Britain”, 64<sup>th</sup> Political Studies Association annual conference, Specialist Group: Executive Politics and Governance, Manchester, United-Kingdom, 14-16 April 2014.**
- “Les hauts fonctionnaires et l'État managerial: Dynamiques et recompositions du marché du travail des cadres administratifs”, Journée d'Etude “Etat et professionnalisation”, LASSP, Toulouse, 10 avril 2014.**
- 2013 **“Governing Top Officials from the Centre: the Politics of Human Resource Management in Higher Administration in France and Great-Britain”, ECPR General Conference, Session 49/ Panel 36: Central Government Organisations in the Era of Global Capitalism: Bureaucratic Autonomisation or Political Recentralising?, Bordeaux, France, September 2013.**
- 2012 **“Top Civil Servants and the managerial State. The Politics of senior civil service and the transformation of administrative labour markets in France and Great-Britain”, 62<sup>nd</sup> Political Studies Association annual conference, Specialist Group: Executive Politics and Governance, Belfast, Northern Ireland, 3 – 5 avril 2012. Prix: *Best Paper Award for Young Career Researcher*, Executive Politics and Governance specialist group.**
- 2011 **“Top civil servants and the managerial State. The policy of the senior civil service and the transformation of administrative labor markets in France and Great-Britain”, Sixth Max Planck Summer Conference on Economy and Society: “Bringing Organizations Back In: Bridging Economic Sociology and Political Economy”, Schloss Ringberg, Tegernsee, Germany, 13 – 16 juillet 2011.**
- 2010 **« Gouverner les hauts fonctionnaires en France et en Grande-Bretagne : problèmes communs, regards croisés et traductions asymétriques. », Colloque international « Les sciences de gouvernement, Circulation(s), traduction(s), réception(s), IEP de Grenoble et IEP de Lyon, organisé par Martine Kaluszynski, Renaud Payre, Olivier Ihl, Gilles Pollet, Benoit Monange et Camilo Argibay, 16 – 17 décembre 2010.**

« **Ecrire le contraste au-delà des typologies : pour une histoire croisée des politiques de la haute fonction publique en France et en Grande-Bretagne.** », Journée d'étude « Ecrire la comparaison », Ecole Normale Supérieure de Lyon, organisée par Emilie Courtin (IEP de Strasbourg/GSPE-PRISME), Bleuwenn Lechaux (IEP de Rennes/CRAPE), Elise Roullaud (IEP de Lyon/ TRIANGLE et LER) et Marianne Woollven (ENS Lyon/GRS), 11 juin 2010.

2009 « **Les écoles de la haute fonction publique en France et en Grande-Bretagne : de la reproduction des élites de l'Etat à la formation des cadres de l'administration ?** », Colloque international « La formation des élites. Les enjeux de l'ouverture sociale et de la mondialisation », IEP de Paris, organisé par Agnès Van Zanten et Annabelle Allouch (Sciences Po/OSC), avec l'Université Paris 1/CSE et l'Université de Nantes/CREN, 17 - 18 septembre 2009.

« **Changing Top Civil Servants' Skills at School. The diffusion of competency frameworks in France and Great-Britain.** », Xe congrès de l'Association française de science politique, IEP de Grenoble, section thématique 45: « Formes de compétence et savoirs de gouvernement », organisée par Renaud Payre et Julie Gervais (IEP de Lyon/TRIANGLE), 7 – 9 septembre 2009.

#### **COMMUNICATIONS DANS DES SEMINAIRES ET ECOLES D'ETE**

2018 **American graduate school in Paris**, formation continue pour les fonctionnaires du ministère de la justice vietnamien, « Education for Public Administration ? The French (elite)model of training and educating public servants », 11 septembre 2018.

2017 **Séminaire Chantiers d'histoire administrative, EHESS (janvier 2017)**, « Formation des élites administratives et reconfigurations des marchés du travail bureaucratique. Une comparaison franco-britannique ».

2015 **Séminaire doctoral, Sciences Po – CEE**, « Comparer les politiques de la haute fonction publique en France et en Grande Bretagne : la construction d'une sociologie historique comparée au concret », 5 Juin 2015.

2014 **Séminaire Enseignement Supérieur, Centre de Sociologie des organisations (13 mai 2014)**, « Gouverner l'excellence dans l'enseignement supérieur et la recherche : la genèse du 'Programme Investissements d'Avenir' ».

**Séminaire praticiens/chercheurs, IGPDE-SGMAP (1<sup>er</sup> avril 2014)**, « Comparer les politiques de la haute fonction publique en France et en Grande-Bretagne : la construction d'une sociologie historique comparative au concret ».

**Séminaire des doctorants du CESSP-CRPS, Université Paris 1 (23 janvier 2014)**, « Comparer les politiques de la haute fonction publique en France et en Grande-Bretagne : la construction d'une sociologie historique comparative au concret ».

2013 **École d'été Quantilille, consacrée à l'Analyse de réseaux, Juillet 2013.**

**Séminaire PRO, Professions, Organisations, Réseaux, organisé par Amélie Le Renard, Catherine Mary et Sophie Pochic à l'Ecole normale supérieure-CMH (22 février 2013).** Communication à partir de l'article publié dans la *Revue Internationale de Politique Comparée* sur « L'apport de l'histoire croisée à la comparaison de cas contrastés: l'exemple des politiques de la haute fonction publique en France et en Grande-Bretagne ».

- 2012 **Séminaire « L'Etat et ses élites », organisé par Pierre-Yves Baudot et Anne Révillard à l'Université Paris XIII-CERAL (22 mars 2012).** Communication intitulée : « Les hauts fonctionnaires et l'Etat managérial. Politiques de la haute fonction publique et transformations du marché des hauts fonctionnaires en France et en Grande-Bretagne ».
- 2010 **Workshop “Contextualizing and Comparing Elites across Sectors and Nations”, Centre franco-norvégien en sciences sociales et humaines, Fondation MSH, Paris (27 – 28 octobre 2010).** Présentation d'une communication intitulée : “Beyond divergence: common issues, cross-fertilization and asymmetric transfers in the policies of senior civil service in France and Great-Britain.”
- 2009 **Ecole thématique du CNRS : « Comment comparer? Pratiques et méthodes de la comparaison dans les sciences sociales », organisée par, Laure De Verdalle (UVSQ/Printemps), Thomas Le Biannic (Université Paris IX/ IRISSO) et Cécile Vigour (IEP de Bordeaux/SPIRIT), à Biarritz, 8 – 12 juin 2009.** Présentation d'une communication intitulée : “Comparing Policies of Senior Civil Service in France and Great-Britain: The changing configurations of administrative labour markets”.

## **DIFFUSION DE LA RECHERCHE / MEDIAS**

---

- 2021 « La haute administration, un bouc émissaire parfait ? », participation à l'émission « Le Temps du débat », Emmanuel Laurentin, France culture, 20 avril 2021.
- « ENA, pourquoi tant de haine ? », interview dans le cadre du documentaire d'Emilie Lançon, diffusé sur Public Sénat, le 10 avril 2021.
- 2019 « Un petit monde très stratifié », interview pour *Le 1 Hebdo*, n°247, 30 avril 2019.
- 2015 « La France est-elle gouvernée par les énarques ? », participation à l'émission « L'Atelier du pouvoir », Vincent Martigny et Thomas Wieder, France culture, 31/10/2015.